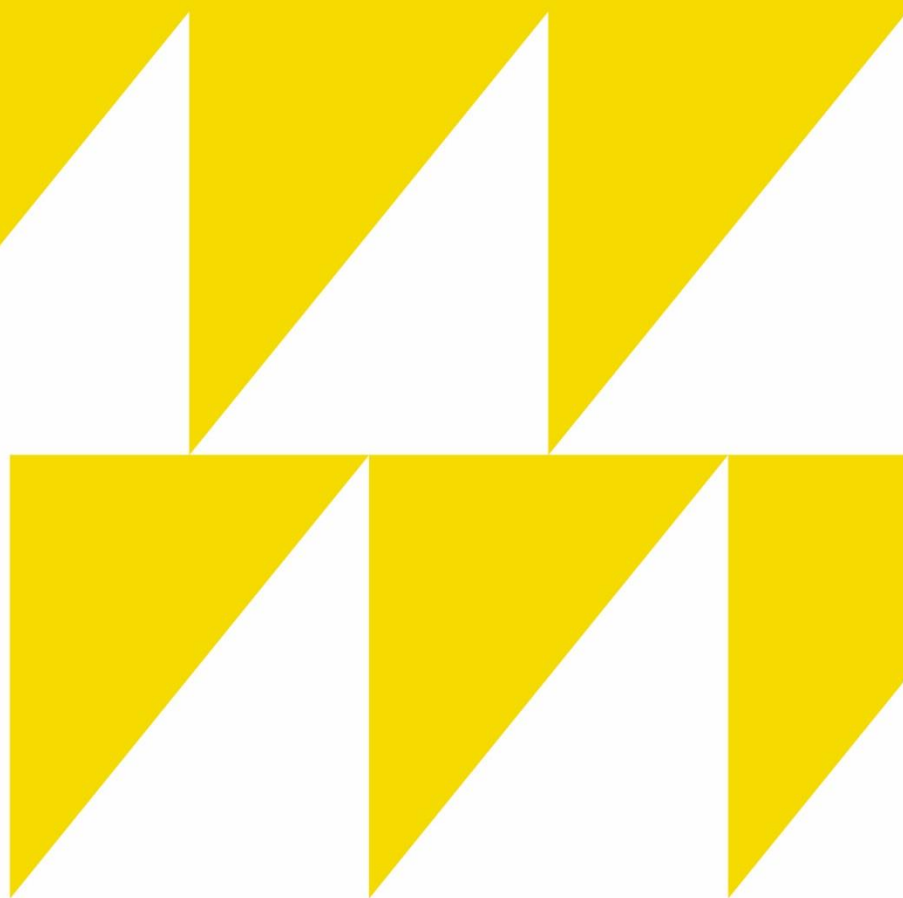


**HELEN-KONSERNIN
OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-MAALISKUU 2018**



HELEN

Helen korvaa kivihiihtä biopolttoaineilla ja rakentaa Suomen suurimman lämpövaraston

Helenin liikevaihto ja tulos kehittivät erittäin positiivisesti. Helen panostaa vahvasti päästöjen vähentämiseen ja uusiutuvan energian lisäämiseen uusilla ratkaisuilla ja biopolttoaineiden käyttöä lisäämällä. Helen toteuttaa Suomen suurimman lämpövaraston ja suunnittelee lajissaan maailman ensimmäistä lämmön kausivarastoa. Salmisaassa otettiin käyttöön Suomen suurin pellettikattila ja käynnissä on selvitykset kolmesta uudesta biolämpölaitoksesta.

- Ilmastohaasteen ratkaisemiseksi tarvitaan kaikkia keinoja ja myös uutta teknologiaa. Tavoitteenamme on löytää keinot, joilla saadaan päästöt alas ja samalla turvataan energian kilpailukykyinen hinta. Se tarkoittaa myös isoja panostuksia uusiin energiaratkaisuihin ja palveluihin, joiden kautta asiakkaat ovat yhä isommassa roolissa energiamarkkinoilla, Helen Oy:n toimitusjohtaja **Pekka Manninen**.

Helen-konsernin muodostavat emoyhtiö Helen Oy sekä tytäryhtiöt Helen Sähköverkko Oy, Oy Mankala Ab, Suomen Energia-Urakointi Oy ja Helsingin Energiatunnelit Oy. Osakkuusyhtiöinä konserniin on yhdistelty Voimapiha Oy, Suomen Merituuli Oy sekä Liikennevirta Oy. Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat edellisvuoden saman ajanjakson vertailukelpoisiin lukuihin.

TAMMI-MAALISKUU 2018

- Konsernin alkuvuoden tulos parani edellisvuodesta. Liikevaihto kasvoi ja oli 326 milj. euroa (280 milj. euroa) ja liikevoitto oli 63 milj. euroa (54 milj. euroa). Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat alkuvuoden sääolosuhteiden ohella sähkön kohonnut markkinahinta sekä hyvin onnistuneet toimenpiteet sähkömarkkinoilla.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 103 milj. euroa (72 milj. euroa).
- Kylmä alkuvuosi kasvatti lämmön myyntiä 16 % edellisvuodesta. Lämpöä myytiin 2 983 GWh (2 579 GWh).
- Sähkön kokonaismyynti kasvoi 8 % ja oli 2 531 GWh (2 352 GWh).
- Kaukojäähdytyksen myynti kasvoi 6 % ja oli 26 GWh (24 GWh).
- Sähkön siirto Helsingissä kasvoi 3 % ja oli 1 239 GWh (1 208 GWh).

KONSERNIN AVAINLUVUT

	1-3/2018	1-3/2017	Muutos
Liikevaihto, M€	326	280	16 %
Liikevoitto, M€	63	54	17 %
Liikevoitto, %	19	19	1 %
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja, M€	58	48	21 %
Investoinnit, M€	13	19	-30 %
Omavaraisuusaste, %	71	71	0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	2	2	1 %
Henkilöstön määrä 31.3.	1 122	1 210	-8 %
Taseen loppusumma, M€	2 822	2 765	2 %

STRATEGIA

Helenissä analysoitiin alkuvuoden aikana toimintaympäristöä suhteessa nykyiseen strategiaan. Strategian painopisteinä ovat uudistuminen, kasvu ja toiminnan tehostaminen.

Helen panostaa erityisesti uusien tuotteiden kehittämiseen ja myyntiin, ja hakee yhteistyömahdollisuuksia kasvuyritysten kanssa sekä kotimaassa että ulkomailla. Tavoitteena on löytää mm. digitaalisesti skaalautuvia palvelumalleja, jotka erottuvat selvästi kilpailijoista.

Helenin pitkän aikavälin tavoitteena on ilmastoneutraali energiantuotanto. Helen valmistautuu luopumaan Hanasaaren voimalaitoksen toiminnasta vuonna 2024, ja korvaamaan sen uusiutuvalla energialla ja uusilla energiaratkaisuilla. Uusia energiantuotantoratkaisuja kehitetään myös yhdessä asiakkaiden kanssa.

MYYNNTI JA ASIAKKUUDET

Sähkönmyynnissä yksityisasiakkaiden määrä oli ennätyskorkealla tasolla, ja hyvä kasvu jatkui edelleen.

Helen pilotoi uutta yksityisasiakkaille tarkoitettua kodin palvelusopimusta, jossa asiakas saa edullisella, kiinteällä kuukausimaksulla sähkön ja laajan kotivakuutuksen. Saatujen tulosten pohjalta uuden palvelun myyntiä laajennetaan vaiheittain.

Helenin aurinkovoimaloiden nimikkopaneelit myytiin loppuun ja uuden aurinkovoimalan suunnittelu asiakkaiden tarpeisiin on aloitettu.

Yrityisasiakkaiden kanssa saatiin uusia sopimuksia erityisesti kaukojäähdytyspalveluista. Kiinnostus aurinkosähköön ja sähköauton latausratkaisuihin oli edelleen kasvussa.

Uusiutuvasta kaukolämmöstä tehtiin sopimus mm. Senaattikiinteistöjen ja Yhdysvaltain Suomen suurlähetystön kanssa.

Helen palvelee yritysasiakkaita entistä kokonaisvaltaisemmin ja tarjota laajempia, asiakkaille räätälöityjä palvelukokonaisuuksia.

ENERGIANTUOTANTO JA TOIMITUSVARMUUS

Sähkönjakelun toimitusvarmuus Helsingissä säilyi erinomaisella tasolla.

Talven pakkasjaksoilla tuotantokapasiteetti oli tehokkaasti käytössä. Voimalaitosten käytettävyyks oli korkealla tasolla ja energiantuotannon ja -jakelun optimointi onnistui hyvin.

MERKITTÄVIÄ TAPAHTUMIA TAMMI-MAALISKUUSSA

- Salmisaaren pellettilämpölaitos vihittiin käyttöön. Puupelletillä korvataan kivihiilen käyttöä Helenin kaukolämmön tuotannossa. Lämpölaitoksen pellettikattila on Suomen suurin (92 MW), ja se tuottaa uusiutuvaa kaukolämpöä 25 000 kerrostaloasukkaan tarpeisiin.
- Helen selvittää eri vaihtoehtoja uusien biolämpölaitosten rakentamisesta Helsinkiin. Yhtenä vaihtoehtona on pääpolttoaineena puuhaketta käyttävän biolämpölaitoksen rakentaminen Tattarisuolle. Hankkeeseen liittyvä ympäristövaikutusten arviointi (YVA) käynnistyi.
- Helen päätti rakentaa Mustikkamaan vanhoihin öljyluoliin Suomen suurimman lämpövaraston, jossa voidaan varastoida kaukolämpöä. Varaston tilavuus on 260 000 m³ ja siihen mahtuu lämmintä vettä yli 40 kertaa enemmän kuin Helsingin Uimastadionin altaiden vesimäärä. Lämpövarasto mahdollistaa lisää energiatehokkuutta ja vähentää fossiilisten polttoaineiden käyttöä. Lämpövarasto valmistuu tuotantokäyttöön 2021.
- Helen ja Skanska esittelivät suunnitelman toteuttaa Helsingin Kruunuvuorenrannan vanhoihin öljyluoliin lajissaan maailman ensimmäisen lämpöenergian kausivaraston. Helenin suunnittelemassa energiaratkaisussa hyödynnetään uudella tavalla auringon

lämmittämää merivettä sekä asuinrakennusten kierrätyslämpöä.

- Helen julkisti IoT-kehityshankkeen lämmön kysyntäjoustopuolasta, joka toteutetaan yhdessä Helsingin kaupungin asunnot Oy:n (Heka) kanssa. Helen tuo Hekan asuntoihin uuden sisälämpötilan ja kosteuden mittaus- ja raportointipalvelun, jonka avulla asuinkeuhkalojen energiatehokkuutta voidaan parantaa kustannustehokkaasti ja helposti.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 13 milj. euroa (19 milj. euroa). Emoyhtiön osuus investoinneista oli 8 milj. euroa (10 milj. euroa), Helen Sähköverkko Oy:n investoinnit katsauskaudella olivat 5 milj. euroa (7 milj. euroa).

RAHOITUS

Konsernin omavaraisuusaste oli 71 % (71 %) ja korollisten velkojen määrä katsauskauden lopussa oli 621 milj. euroa (650 milj. euroa).

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT

Riskienhallinnan tavoitteena on energian toimitusvarmuudesta huolehtiminen sekä konsernin arvon turvaaminen ja kasvattaminen pitkäjänteisesti. Liiketoiminnan merkittävät riskit liittyvät sähkön markkinahintojen voimakkaaseen vaihteluun ja yhä heikompaan ennustettavuuteen, mikä aiheuttaa liiketoimintariskejä tukku- ja loppuasiakasmuunnissa sekä sähkön hankinnassa. Myös kilpailu sähkön vähittäismarkkinoilla kiristyy entisestään. Polttoaineiden hankinnassa merkittävimmät riskit ovat volyyymi- ja hintariski.

Liiketoiminnan pitkäjänteisen kehittämisen keskeinen epävarmuustekijä on toimintaympäristö, jossa poliittisen päätöksenteon seurauksena ohjausmekanismit, tavoitteet ja aikataulut muuttuvat jatkuvasti. Tällaisessa tilanteessa ilmastonutraaliin energiantuotantoon liittyvien investointien pitkäjänteinen suunnittelu on haastavaa.

HENKILÖSTÖ

Helen-konsernin henkilömäärä oli 1 122 (1 210). Helen Oy:n henkilömäärä, sisältäen vakituiset ja määräaikaiset työntekijät, oli 865 hlöä (964 hlöä). Helen Oy:n henkilömäärä laski muun muassa vuonna 2017 toteutettujen liikkeenluovutusten johdosta. Helen Sähköverkko Oy:n henkilömäärä oli 106 (102) ja Suomen Energia-Urakoinnin 151 (144).

Muissa tytäryhtiöissä ei ollut henkilöstöä katsauskaudella.

Helenille haettiin rekrytointikampanjalla uutta osaamista erityisesti palvelukehitykseen ja myyntiin. Myös Helenin kesätyöpaikkoja esiteltiin alkuvuoden aikana rekrytointimessuilla ja eri kanavissa.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Helen kehitti edelleen sähköisen liikenteen latausratkaisuihin liittyviä palveluita. Nyt mm. taloyhtiöille pystytään tarjoamaan kustannustehokasta etäkatselmointia, jolla voidaan nopeasti ja kevyesti kartoittaa latauspisteiden toteutettavuus asiakkaan kohteeseen.

Helenin yhdessä Helen Sähköverkko Oy:n ja VTT:n kanssa valmisteleva hajautettujen resurssien, kuten sähkövarastojen, aurinkovoimaloiden, sähköautojen latauksen sekä asiakkaiden sähkölaitteiden, ohjaukseen liittyvä neljävuotinen SysFlex-projekti käynnistyi. Hankkeessa Helen Oy mm. testaa ja pilotoi hajautettuja joustoressursseja Fingridin säätösähkömarkkinoilla, ja Helen Sähköverkko Oy kehittää loisteholle markkinapaikkaa, jota tullaan demonstroimaan Suvilahden sähkövarastolla ja Kivikon aurinkovoimalalla.

Helen on mukana mySMARTLife-EU-hankkeessa, jossa testataan uusia ratkaisuja ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi kaupungeissa. Sen puitteissa selvitettiin sähköpyörille soveltuvaa, aurinkosähköllä toimivaa latausratkaisua. Myös lämmön kysyntäjoustopuolasta liittyvä taloyhtiöyhteistyö Merihaassa eteni ja asuntoihin asennettiin etäohjauksen mahdollistavia älytermostaatteja.

Helsingin Viikissä toteutettiin pilottina kiinteistön energiaoptimointi. Sähkövarastolla maksimoidaan asiakkaan oman aurinkovoimalan tuotannon käyttö kiinteistön hyväksi. Ratkaisussa tasataan hissien käytöstä ja sähköautojen latauksesta aiheutuvia tehopiikkejä sekä hyödynnetään sähkövarastoa yöajan joustoon.

Energiantuotannon kehityksessä painopiste oli biopolttoaineiden hyödyntämiseen ja kiertotalouteen liittyvissä ratkaisuissa, joita kehitetään asiakkaiden kanssa.

NÄKYMÄT TULEVAISUUTEEN

Poliittiseen päätöksentekoon, energiamarkkinoihin ja talouteen liittyvät epävarmuustekijät vaikuttavat liiketoimintaan ja sen suunnitteluun.

Huolimatta hieman kohonneesta sähkömarkkinoiden hintatasosta, lähivuosien sähkömarkkinat tulevat ennusteiden mukaan olemaan vaikeat sähköntuottajille. Sähkön tukkuhinta pysyy Pohjoismaissa alhaisena.

Helenin näkemyksen mukaan vahvan päästökaupan tulisi olla ensisijainen ohjausmekanismi päästöjen vähentämiseen EU:n alueella. Suomen hallituksen suunnittelema kivihiilen energiakäytön jo vuonna 2029 kieltävä laki saattaisi toteutuessaan johtaa taloudellisesti ja teknisesti epätarkoituksenmukaisiin investointiratkaisuihin. Tällöin ei käytännössä pystyittäisi hyödyntämään uusien teknologioiden mahdollisuuksia.

Vuoden 2018 tuloksen ennakoidaan paranevan vuoden 2017 tasosta.

Helsingissä 26.4.2018

Pekka Manninen
Toimitusjohtaja

MYYNТИ

GWh	1-3/2018	1-3/2017	Muutos
Sähkönmyynti	2 531	2 352	8 %
Sähkön siirron myynti	1 239	1 208	3 %
Lämpö	2 983	2 579	16 %
Jäähdytys	26	24	6 %

Muutosprosentit laskettu tarkoista luvuista

TULOSLASKELMA

milj. euroa	1-3/2018	1-3/2017	Muutos
LIKEVAIHTO	326	280	16 %
Valmistus omaan käyttöön	1	2	-22 %
Liiketoiminnan omat tuotot	2	2	23 %
Kulut			
Energia, aineet ja tarvikkeet	-27	-24	12 %
Voimalaitospolttoaineet	-163	-130	26 %
Muut kulut	-45	-45	0 %
Poistot	-31	-31	2 %
LIKEVOITTO	63	54	17 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-5	-6	-13 %
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA	58	48	21 %
Verot	-12	-8	39 %
Vähemmistöosuudet	0	0	-155 %
TILIKAUDEN VOITTO	46	40	16 %

Muutosprosentit laskettu tarkoista luvuista

TASE 31.3.

milj. Euroa	3/2018	3/2017
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	56	65
Konserniliikearvo	31	33
Aineelliset hyödykkeet	1 864	1 907
Sijoitukset	307	307
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Polttoaineet	73	79
Muu vaihto-omaisuus	4	3
Saamiset	235	188
Rahat ja pankkisaamiset	253	183
YHTEENSÄ	2 822	2 765
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	600	600
Muut rahastot	1 251	1 251
Edellisten tilikausien voitto	100	73
Tilikauden voitto	46	40
Vähemmistöosuudet	7	6
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	619	649
Lyhytaikainen vieras pääoma	199	146
YHTEENSÄ	2 822	2 765

RAHOITUSLASKELMA

milj. euroa	1-3/2018	1-3/2017
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto	63	54
Poistot	31	31
Muut oikaisut	-8	-8
Rahoitustuotot ja -kulut	-5	-6
Käyttöpääoman muutos	26	2
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA A	103	72
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA B	-13	-19
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-11	-11
Pitkäaikasten lainojen muutos	0	0
Oman pääoman muutokset ja voitonjako	0	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA C	-11	-11
LIKVIDIEN VAROJEN MUUTOS (A+B+C)	83	43

Osavuositarkastus on tilintarkastamaton.