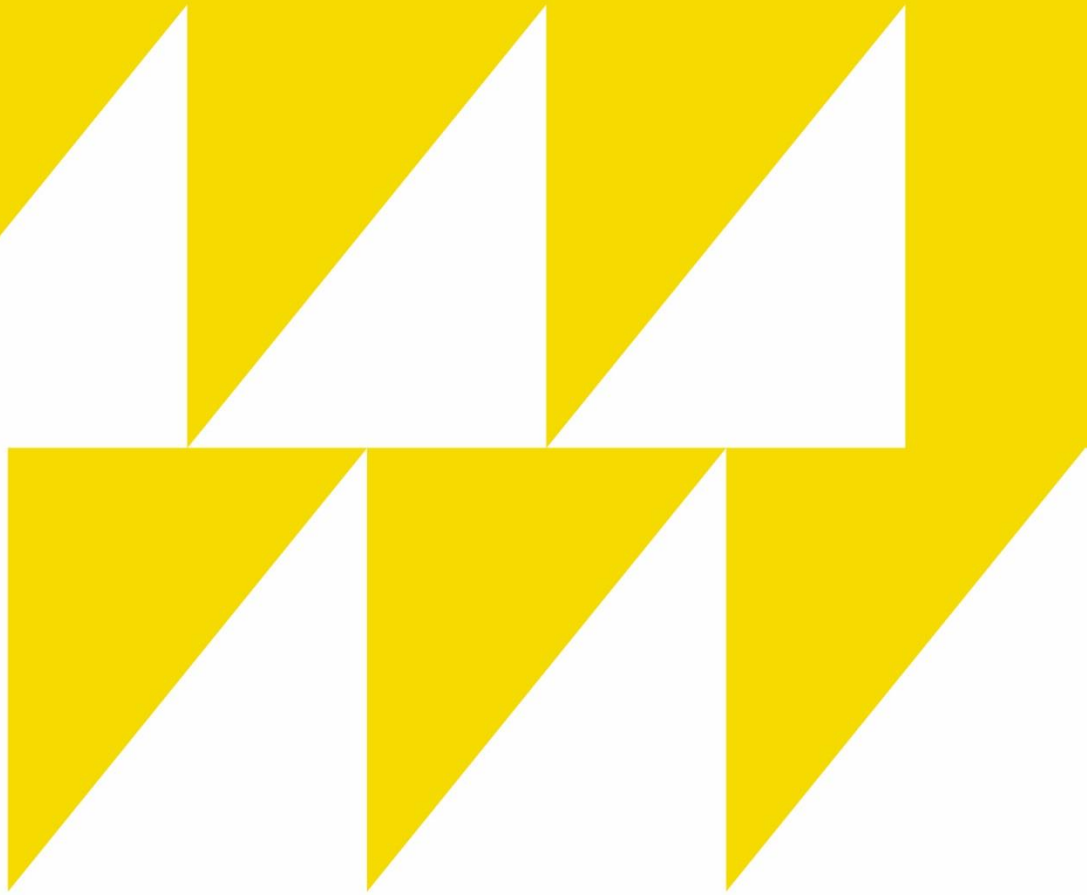


**HELEN-KONSERNIN
OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-MAALISKUU 2017**



HELEN

Helen nousi Suomen energiayhtiöiden vastuullisimmaksi brändiksi

Helen nousi suomalaisten energiayhtiöiden ykköseksi Pohjoismaiden laajimmassa tutkimuksessa, jossa selvitetään kansalaisten näkemyksiä tunnettujen yritysten vastuullisuudesta. Helen jatkoi liiketoiminnan, palveluiden ja energiantuotannon kehittämistä vastuullisesti ja entistä asiakaslähtöisemmin. Tavoitteena on kehittää uusiutuvan energian tuotantoa ja uusia palveluita sekä varmistaa toiminnan kilpailukyky haastavassa markkinatilanteessa.

- Vastuullisuus on osa kaikkea toimintaamme ja se näkyy vahvasti strategiassamme, joka tähtää täysin ilmastoneutraaliin energiantuotantoon. Tuomme markkinoille jatkuvasti uusia ratkaisuja ja palveluita, joilla asiakas voi halutessaan vaikuttaa, miten energiaa tuotetaan ja käytetään entistä tehokkaammin ja päästöttömämmin. Siirryttäessä kohti ilmastoneutraalia tulevaisuutta on kuitenkin tärkeä kantaa vastuu myös energian toimitusvarmuudesta ja riittävydestä, sanoo Helen Oy:n toimitusjohtaja Pekka Manninen.

Helen-konserni on liiketoiminnallinen kokonaisuus, jonka muodostavat emoyhtiö Helen Oy sekä tytäryhtiöt Helen Sähköverkko Oy, Oy Mankala Ab, Suomen Energia-Urakointi Oy ja Helsingin Energiatunnelit Oy. Osakkuusyhtiöitä ovat Voimapiha Oy sekä Suomen Merituuli Oy. Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat edellisvuoden saman ajanjakson vertailukelpoisiin lukuihin.

TAMMI-MAALISKUU 2017

- Konsernin alkuvuoden tulos toteutui suunnitellusti. Liikevaihto kasvoi ja oli 280 milj. euroa (262 milj. euroa) ja liikevoitto oli 54 milj. euroa (52 milj. euroa). Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat myynnin hyvä kehitys ja veronkorotusten vaikutus hintoihin.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 72 milj. euroa (65 milj. euroa).
- Lämmin alkuvuosi pienensi lämmön myyntiä 7 % edellisvuodesta. Lämpöä myytiin 2 579 GWh (2 760 GWh).
- Sähkön kokonaismyynti kasvoi 5 % ja oli 2 352 GWh (2 249 GWh).
- Kaukojäähdytyksen myynti kasvoi 8 % ja oli 24 GWh (22 GWh).
- Sähkönsiirto Helsingissä väheni 2 % ja oli 1 208 GWh (1 227 GWh).

KONSERNIN AVAINLUVUT

	1-3/2017	1-3/2016	Muutos
Liikevaihto, M€	280	262	7 %
Liikevoitto, M€	54	52	3 %
Liikevoitto, %	19	20	-3 %
Voitto ennen tilinpäätössiiroja, M€	48	46	4 %
Investoinnit, M€	-19	-15	-23 %
Omavaraisuusaste, %	71	71	0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	2	2	0 %
Henkilöstön määrä 31.3.	1 214	1 313	-8 %
Taseen loppusumma, M€	2 765	2 721	2 %

STRATEGIA

Strategiaa toteutettiin suunnitelman mukaisesti.

Kasvutavoitteita edistettiin jatkamalla myynnin ja asiakkuuksien hoidon kehittämistä sekä yksityisasiakkaiden että yritysasiakkaiden osalta.

Uusien energiaratkaisujen ja -palveluiden konseptointia jatkettiin. Helen toi markkinoille yrityksille tarkoitettua uudenlaista aurinkoenergiapalvelua. Myös kysyntäjoukseen liittyvien palveluiden myyntiä edistettiin suunnitelmallisesti.

Helenin energiantuotantorakenteen uudistamisen kannalta merkittävin linjaus on pitkän aikavälin tavoite, ilmastoneutraalius vuoteen 2050 mennessä. Helen luopuu Hanasaaren voimalaitoksen toiminnasta vuonna 2024 ja sen tuotanto korvataan uusiutuvalla energialla.

Tavoitteena on tehdä päästöjen vähentämiseksi ja uusiutuvan energian lisäämiseksi investointeja vaihteittain ja hyödyntää kaikki uusien teknologioiden tarjoamat mahdollisuudet. Uusia energiantuotantoratkaisuja kehitetään myös yhdessä asiakkaiden kanssa.

MYynti JA ASIAKKUudet

Sähkönmyynnissä yksityisasiakkaiden määrää ja markkinaosuutta kasvatettiin edelleen. Samalla jatkettiin myynnin ja asiakaspalvelun kehittämistä kaikissa kanavissa.

Sähkön yritysmyynnissä saatiin uusia sopimuksia erityisesti keskisuurten yritysten kanssa. Myös kaukolämmössä saatiin uusia asiakkaita.

Kaukojäähdytyksen ja aurinkosähköjärjestelmien kysyntä jatkui edelleen vilkkaana.

Helen toi markkinoille aurinkovoimalakonseptin, jossa yritysasiakas saa kaikki oman aurinkoenergian hyödyt ilman pääomainvestointeja. Helen huolehtii voimalan toteutuksesta, rahoituksesta ja ylläpidosta.

Helen jatkoi panostuksia myös yritysasiakkaille tarjottavien sähkön kysyntäjoustopalveluiden kehittämiseen ja myyntiin. Helen hyödyntää mm. hajautetun energija järjestelmän hallintaohjelmistoa, joka mahdollistaa asiakkaan aktiivisen osallistumisen sähkömarkkinoille ja uuden ansaintamallin asiakkaalle.

Helenin tavoitteena on palvella asiakkaita entistä kokonaisvaltaisemmin eri energiapalveluihin liittyvissä asioissa ja tarjota laajempia, asiakkaille räätälöityjä kokonaisuuksia.

ENERGIANTUOTANTO JA TOIMITUSVARMUUS

Sähkönjakelun toimitusvarmuus Helsingissä säilyi kokonaisuutena korkealla tasolla.

Voimalaitosten käytettävyys ja toimitusvarmuus olivat korkealla tasolla ja lämpö- ja jäähdytysverkkojen ohjaus onnistui hyvin.

Helen lisäsi edelleen uusiutuvan energian käyttöä. Hanasaaren ja Salmisaaren voimalaitoksilla poltettiin alkuvuoden aikana noin 12 000 tonnia pellettiä.

MERKITTÄVIÄ TAPAHTUMIA TAMMI-MAALISKUUSSA

- Helen nousi Suomen energiayhtiöiden vastuullisimmaksi brändiksi Pohjoismaiden laajimmassa tutkimuksessa ("Sustainable brand indexTM"), jossa selvitetään kansalaisten näkemyksiä tunnettujen yritysten vastuullisuudesta. Helen sai tutkimuksessa toimialan korkeimmat arviot molemmista pisteytetyistä osa-alueista, ympäristövastuullisuudesta ja sosiaalisesta vastuusta.
- Salmisaareen rakennettavan pellettilämpökeskuksen rakennustyöt edistyivät, kun Suomen suurimman pellettikattilan asennus aloitettiin. Kyseessä on yksi Suomen suurimmista uusiutuvan energian investoinneista. Pellettilämpölaite valmistuu vuoden 2018 alussa. Valmistuttuaan se tuottaa uusiutuvaa kaukolämpöä noin 25 000

kerrostalokaksion tarpeisiin. Puupelletillä korvataan fossiilisten polttoaineiden käyttöä Helenin kaukolämmön tuotannossa.

- Suomen suurin lämpöpumppulaitos, Helenin Katri Valan lämpö- ja jäähdytyslaitos, valittiin osaksi kansallista tehoreservijärjestelmää tulevalle kolmivuotiskaudelle. Helen osallistuu näin jatkossa osana tehoreserviä Suomen sähkön riittävyden turvaamiseen vähentämällä lämpöpumppulaitoksen sähkönkulutusta poikkeuksellisissa tilanteissa, joissa tehoreserviä tarvitaan.
- Helen sopi sähköisten järjestelmien kunnossapitotöihin ja sähkönsyöttöasemien projektipalveluihin liittyvien liiketoimintojen siirtämisestä liikkeenluovutuksena Infratek Finland Oy:lle ja Helsingin kaupungin liikennelaitokselle. Työntekijät siirtyivät uusien työnantajien palvelukseen ns. vanhoina työntekijöinä.
- SunZEB-hanke eteni. Helen, Asuntosäätiö, Fira Oy, ja VVO-konserni (4.4. alkaen Kojamo) valmistelevat yhdessä Helsingin Kalasatamaan monimuotoisen asumisen korttelia, jossa tavoitteena on viedä asumisen laatu ja energiatehokkuus tulevaisuuden vaatimusten tasolle. Niin kutsutussa SunZEB-plusenergiamallissa käännetään nykyisessä rakentamistavassa ongelmaksi koettu, auringosta rakennuksille aiheutuva yllilämpökuorma hyödyksi, jolloin rakennukset toimivatkin uusiutuvan energian lähteinä. Ensimmäisten talojen rakentaminen käynnistyy vuonna 2018.
- Helen liittyi Cleantech Finlandin jäseneksi. Cleantech Finland -verkoston avulla vahvistetaan sen jäsenyritysten mainetta alan edelläkävijöinä sekä Suomen mainetta johtavana cleantech-maana.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 19 milj. euroa. Emoyhtiön osuus investoinneista oli 10 milj. euroa, Helen Sähköverkko Oy:n investoinnit katsauskaudella olivat 7 milj. euroa. Oy Mankala Ab:n vesivoimalaitoksen modernisointiin liittyvät investoinnit olivat katsauskaudella 1 milj. euroa.

RAHOITUS

Konsernin omavaraisuusaste oli 71 % (71 %) ja korollisten velkojen määrä katsauskauden lopussa oli 650 milj. euroa (671 milj. euroa).

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan tavoitteena on energian toimitusvarmuudesta huolehtiminen sekä konsernin arvon turvaaminen ja kasvattaminen pitkäjänteisesti.

Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan kehityssuunnitelman toteuttaminen jatkui muun muassa kehittämällä konsernin yhteisiä toimintatapoja, energiakaupan riskienhallintaa ja järjestämällä työpajoja riskienhallinnasta.

HENKILÖSTÖ

Toteutetuista liikkeenluovutuksista johtuen henkilöstömäärä laski. Henkilöstömäärä emoyhtiössä oli kauden lopussa 964 (1017), Helen Sähköverkko Oy:ssä 102 (105) ja Suomen Energia-Urakoinnissa 148 (156).

Helenin strategian mukaisesti johtamisen ja esimiestyön kehittämiseen panostettiin, ja jatkettiin koko esimieskunnan kattavan valmennusohjelman toteutusta.

Helenin avoimia kesätyöpaikkoja esiteltiin alkuvuoden aikana aktiivisesti rekrytointimessuilla ja eri medioissa. Helen tarjoaa edellisvuosien tapaan lähes sata kesätyöpaikkaa.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Helen jatkokehitti yhdessä asiakkaiden kanssa uudenlaista palvelua kuluttajille, jotka ovat kiinnostuneita vastuullisesta energiankäytöstä ja -tuotannosta. Enne-palvelu tarjoaa jäsenille energiankulutukseen liittyviä hyödyllisiä vinkkejä ja tehostamistoimia, joiden avulla kuka tahansa voi pienentää omaa energiakäyttöään ja hiilijalanjälkeään.

Enne-palvelun ensimmäisessä vaiheessa toteutettiin Lämpölupaus-kampanja, jossa testattiin täysin uudenlaista tapaa toteuttaa kysyntäjoustoa yksityisasiakkaiden kanssa. Lämpölupaus oli ehdolla Vuoden Ilmastoteko -kilpailussa.

Vuonna 2016 Helsingin Suvilahdessa käyttöön otetun, valmistuessaan Pohjoismaiden suurimman sähkövaraston käyttöä ja siihen liittyvien liiketoimintallien kehittämistä jatkettiin. Sähkövarasto on osa yhteispohjoismaista sähköjärjestelmää, ja se on osana Helen Oy:n, Helen Sähköverkko Oy:n ja kantaverkkoyhtiö Fingrid Oyj:n kolmivuotista sähkövarastojen hyödyntämistä edistävää tutkimushanketta.

Sähkövarastolla on monia erilaisia käyttötapoja, ja ensimmäistä kertaa niitä testataan yhtä aikaa aidossa ympäristössä. Suvilahden sähkövarastolla on onnistuneesti pystytty tuottamaan yhtäaikaaisesti sekä nopeaa taajuusohjattua tehonsäätöä kantaverkon tarpeisiin, että loistehon kompensatiota ja jännitteen ylläpitoa jakeluverkon tarpeisiin. Lisäksi sähkövarasto on paikallisesti tehostanut Suvilahden aurinkovoimalan hyödyntämistä tasoittamalla sen tuotantoa.

NÄKYMÄT TULEVAISUUTEEN

Talouden ja energiamarkkinoiden epävarmuustekijät heijastuvat edelleen liiketoimintaan. Lähivuosien sähkömarkkinat tulevat ennusteiden mukaan olemaan hyvin vaikeat sähköntuottajille. Sähkön tukkuhinta pysyy Pohjoismaissa alhaisena tulevina vuosina, eikä olennaisia merkkejä sähkön hinnan kohoamisesta ole näköpiirissä. Sähköntuotantoon investoiminen ei ole kannattavaa ilman tukia. Korkeampia hintoja

voidaan ennakoida ainoastaan talviaikaan, jolloin sähkötehosta voi olla niukkuutta.

Nykyinen energia- ja ilmastopoliittika ja sähkömarkkinamalli eivät takaa riittävää talviajan sähköntuotantokapasiteettia markkinaehtoisesti. Helen on ehdottanut markkinaehtoisena ratkaisuvaihtoehtona sähkömarkkinoita täydentävää tehomarkkinaa, jossa energiajärjestelmän tarvitsemalle teholle muodostuisi arvo. Helenin arvion mukaan tehomarkkina olisi taloudellisesti edullisin tapa huolehtia markkinan toimivuudesta tulevaisuudessa.

Vuoden 2017 tuloksen ennakoidaan toteutuvan vuoden 2016 tasolla.

Helsingissä 28.4.2017

Pekka Manninen
Toimitusjohtaja

MYYNТИ

GWh	1-3/2017	1-3/2016	Muutos
Sähkönmyynti	2 352	2 249	5 %
Sähkön siirron myynti	1 208	1 227	-2 %
Lämpö	2 579	2 760	-7 %
Jäähdytys	24	22	8 %

Muutosprosentit laskettu tarkoista luvuista

TULOSLASKELMA

milj. euroa	1-3/2017	1-3/2016	Muutos
LIKEVAIHTO	280	262	7 %
Valmistus omaan käyttöön	2	2	8 %
Liiketoiminnan omat tuotot	2	2	5 %
Kulut			
Energia, aineet ja tarvikkeet	-24	-21	-18 %
Voimalaitospolttoaineet	-130	-118	-10 %
Muut kulut	-45	-45	0 %
Poistot	-31	-30	-3 %
LIKEVOITTO	54	52	3 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-6	-6	6 %
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA	48	46	4 %
Verot	-8	-8	8 %
Vähemmistöosuudet	0	0	-14 %
TILIKAUDEN VOITTO	40	39	3 %

Muutosprosentit laskettu tarkoista luvuista

TASE 31.3.

milj. euroa	3/2017	3/2016
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	65	64
Konserniliikearvo	33	35
Aineelliset hyödykkeet	1 907	1 935
Sijoitukset	307	304
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Polttoaineet	79	61
Muu vaihto-omaisuus	3	4
Saamiset	188	167
Rahat ja pankkisaamiset	183	151
YHTEENSÄ	2 765	2 721
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	600	600
Muut rahastot	1 251	1 255
Edellisten tilikausien voitto	73	32
Tilikauden voitto	40	39
Vähemmistöosuudet	6	1
Konsernireservi		
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	649	612
Lyhytaikainen vieras pääoma	146	181
YHTEENSÄ	2 765	2 721

RAHOITUSLASKELMA

milj. euroa	1-3/2017	1-3/2016	Muutos
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Liikevoitto	54	52	
Poistot	31	30	
Muut oikaisut	1	-1	
Rahoitustuotot ja -kulut	-6	-6	
Käyttöpääoman muutos	-6	-10	
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA A			
	72	65	11 %
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA B			
	-19	-15	-26 %
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-11	-10	
Pitkäaikasten lainojen muutos	0	-4	
Oman pääoman muutokset ja voitonjako	0	-34	
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA C			
	-11	-48	
LIKVIDIEN VAROJEN MUUTOS (A+B+C)			
	43	2	

Osavuositarkastus on tilintarkastamaton.